

Introduktion

By Bankers Hvem er vi?

April 2020



Introduktion

De danske bankers forretningsmodel er generelt udfordret, og den igangværende Corona krise kommer til at øge usikkerheden.

Den lempelige pengepolitik har resulteret i flade eller invertede rentekurver og dramatisk reduceret den klassiske transitionsindtjening.

Ny regulering og kraftig øget fokus på compliance og hvidvaskområdet har øget omkostningerne og ledelsens fokus. MIFID II og kommende implementering af ny EU-regulering inden for bl.a. bæredygtighed (ESG) og Basel IV vil blive særdeles ressourcekrævende. Deadline for implementeringen af sidstnævnte er ganske fornuftigt blevet udskudt i 12 måneder, men det er vores opfattelse, at de solvensmæssige konsekvenser mange steder er usikre.

Indtjeningen på investeringsområdet og realkreditkonverteringerne ventes at falde i den kommende periode.

De danske banker opererer generelt med ret komplekse og lukkede IT-systemer. Adgangen til kundedata, markedsdata, ESG-data er ikke optimal. Sektorens afhængighed af gamle legacy-systemer sætter begrænsninger for effektiv risikostyring såvel som agil produktudvikling.

Endelig har bankerne meget lidt politisk kapital. Blandt regeringen og dens støttepartier er holdningen, at bankerne 'skylder' for bankpakkerne specifikt, og for den negative påvirkning af finanskrisen havde på økonomien generelt. Hvidvask og kuponvask sagerne har ført til en bred politisk opfattelse af, at 'den sociale kontrakt' er brudt.

De danske bankers kundeloyalitet er bemærkelsesværdig høj, og kvalitetsniveauet hos de ansatte er højt. Dette må forventes udfordret af mere agile og datadrevne aktører.

Sektoren oplever et øget pres på stort set alle ledelsesmodeller og værktøjer. Der er i vores optik ikke noget, der tyder på mindre regulering eller øget politisk forståelse.

ByBankers kan rådgive om de problemstillinger, sektoren står overfor. De er ikke trivielle, og der findes ikke hurtige eller simple løsninger.

Vores mål er at stille vores kombinerede viden og erfaring til rådighed for vores kunder. Vi ønsker at blive set som ledelsens kompetente og hjælpsomme partnere.

Vi har stor erfaring med følgende emner:

Strategisk sparring

- Executive sparring

Risikostyring

- Definition og implementering af en robust risikostyringsmodel (Enterprise Risk Management model).
- Etablering af Risk Frameworks for relevante risikofaktorer
- Hvordan får man Risk Culture til at leve i virksomheden?
- Operationel risiko – gap analyser – risikovurderinger
- Operationel risiko i forhold til individuelt solvensbehov.
- Modelrisikostyring – gap analyser

Risiko – og finansiell opfølgning/rapportering

- Hvordan sikrer man en dækkende og relevant rapportering?
- Er rapporteringen tilstrækkelig "forward looking"?
- Forstår man hvor indtjeningen(eller mangel på samme) kommer fra?
- Sammenhængen mellem indtjening og risiko
- Værdiansættelse – retvisende / konservativ

Credit Risk Framework

- Bankernes organisering af risikoklassifikation – Finanstilsynet vil iværksætte en undersøgelse.
- IRB versus standard model – fordele og evt. ulemper.
- Modpartsrisikostyring – Intern versus standard model – CVA etc.

Optimering af kapitalmodeller

- Implementering af Basel IV (intern model)
- Finanstilsynet har løbende fokus på bankernes kapitalforhold, herunder både størrelsen og kvaliteten af kapitalen samt kapitalforhold i et stressscenarie.

Conduct

- Gap-analyse i forhold til Finanstilsynets udmelding fra februar 2020 om "God praksis for compliance og risikostyring i kreditinstitutter"
- Outsourcing – nye regler fra sommeren 2020
- Sund virksomhedskultur – bekendtgørelse og vejledning på vej
- Investeringsrådgivning – Finanstilsynet har skærpet fokus på bankers udbud og salg af investeringsprodukter, og vil gennemføre en undersøgelse.
- Nye EU-regler vedrørende ESG (dokumentation, rapportering, krav om gennemsigtighed om produkterne og deres bæredygtighed)
- MiFID II (nye krav til investeringsrådgivning i forhold til ESG)

Hvidvaskning

- Gap-analyse af regelimplementering og governance set-up
- Risikovurdering
- KYC
- Overvågning af kunder – transaktions-overvågning

Infrastruktur- og IT løsninger

- Har virksomheden den optimale infrastruktur?
- Har virksomheden den optimale IT – løsning?
- Hvilke muligheder har virksomheden – på kort versus lang sigt?
- Begrænser nuværende løsninger strategiske målsætninger?

Hvem er vi?

Lotte Møllerup van Hauen

Henrik Hoffmann

Søren Kølle Christensen

Jesper Nielsen

J. P. Leschly Neergaard



Lotte Mollerup van Hauen

Mangeårig ledelseserfaring i virksomheder og brancheorganisationer i den finansielle sektor med ansvar for udvikling og implementering af finansiell regulering set i et forretningsmæssigt perspektiv. Har erfaring fra arbejdsopgaver både i Danmark, Norden og EU. Er desuden særdeles kompetent inden for strategi og ledelse samt kommunikation.

Særlig fokus på finansiell regulering, corporate governance, compliance, AML, risikostyring, MiFID II, UCITS, FAIF samt ESG/EU's handlingsplan for finansiering af bæredygtig vækst.

I dag: Konsulentopgaver samt bestyrelsesposter i finansielle virksomheder.



Henrik Hoffmann

Mangeårig erfaring som kreditdirektør i førende nordisk finansiell institution med ansvar for kredit- og risikostyring i Danmark og Norden, samt fra internationale ledelsesopgaver i London, New York og Luxembourg.

Særlig fokus på organisering af kreditrisikoovervågning, bonitetsvurdering, udvikling af risikostrategier og værktøjer til risikostyring, automatiseringsprocesser m.m., samt kommunikation heraf i et internationalt miljø.

I dag: Bestyrelsesposter i corporate og finansielle virksomheder.



Søren Kølle Christensen

Mangeårig ledelseserfaring fra stor nordisk finansiell koncern, herunder internationale ledelsesopgaver i Tyskland og Luxembourg.

Særlig fokus: Koncernansvar for markeds- og likviditetsrisici styring, udvikling og implementering af Enterprise Risk Management model, CRO for Wealth Management afdelingen samt ledelsesopgaver indenfor CFO-området.

I dag: Konsulentopgaver samt CEO for investeringsselskaber



Jesper Nielsen

23 gode år i Danske Bank.

Senior Management roller indenfor business development, finance, marketing.

Interim CEO og chef for Danske Bank's aktiviteter i Danmark.

Jesper har været instrumentel i en række strategiske initiativer som MobilePay og MobileLife.

Forlod Danske Bank i 2019 og rådgiver i dag en række finansielle virksomheder.



J. P. Leschly Neergaard

30 års Investment Banking erfaring fra Danske Markets.

Chef for Danske Banks international aktiviteter 2015-18.

Partner i Leschly & Neergaard fra 2019.

J P rådgiver en række danske og internationale virksomheder og sidder i en række bestyrelser.

Kontakt os

J. P. Leschly Neergaard

E-mail

jp@leschlyneergaard.com

Mobil

+45 30 33 12 50

Søren Kølle Christensen

E-mail

soren.kolle@outlook.dk

Mobil

+45 40 99 50 69

Lotte Møllerup van Hauen

E-mail

lotte.mollerup@gmail.com

Mobil

+45 25 27 74 74